



EVOLUCIÓ DE LA SITUACIÓ DE L'ALIANÇA I PRINCIPALS ACTUACIONS DEL DEPARTAMENT D'ECONOMIA I FINANCES (2002-2006)

L'actual Grup Aliança està encapçalat per QUINTA DE SALUT L'ALIANÇA, mutualitat de previsió social orientada majoritàriament a les assegurances de salut, i propietària de les societats Centres Assistencials Reunits, SA (CARSA), societat prestadora de serveis de salut, i Gestió de Centres Sanitaris, SA (GECESA), societat dedicada a la gestió de centres aliens tant de salut com socio-sanitaris.

PRINCIPALS XIFRES DEL GRUP (2005)

Quinta de Salut l'Aliança

Primes (M €)	78,1
Personal	121
Delegacions	18
Persones protegides	129.596
Pòlisses	228.815

CARSA

Facturació (M €)	117,2
Personal	2.074
Clíniques	5
Consultoris	19
Intervencions Quirúrgiques	52.114
Altes hospital	42.989
Urgències	95.513
Visites	636.442

GECESA

Facturació (M €)	11,7
Personal	245
Centres gestionats	4

Ingressos consolidats del Grup (M €)	156,7
Resultats consolidats del Grup (M €)	4,5



El mes de març del 2002 el Govern de la Generalitat va decidir la intervenció de la QSA i les seves societats dependents degut a la delicada situació patrimonial de l'entitat fruit de les pèrdues acumulades durant els anys 1996 a 2002 per la seva divisió assistencial. Després d'analitzar acuradament la situació en els àmbits econòmic, financer i de gestió, es va elaborar un Pla de Rehabilitació, aprovat per la Generalitat l'11 de desembre de 2003, amb l'objectiu d'establir una sèrie de mesures encaminades a garantir la viabilitat futura de la Mútua.

Aquell Pla partia de dues premisses bàsiques: la necessitat de separar la mútua (asseguradora) de la prestadora de serveis i la necessitat de garantir la viabilitat d'ambdues parts gestionades independentment. El Pla establia una negociació del deute (30,6 M€) amb CatSalut i un nou conveni de prestació de serveis assistencials pel període 2003-2006, així com la concessió d'un crèdit de l'Institut Català de Finances (27 M€) per finançar les inversions de millora i actualització dels equipaments.

La separació de la mútua i la prestadora de serveis es va realitzar en dos fases:

- ✓ La primera, amb la reordenació de les activitats, es va concloure l'1 de febrer de 2004 amb la cessió per part de QSA de la gestió del Centre Sociosanitari Palau a CARSA i de l'Hospital de Vielha al Consell General d'Aran.
- ✓ La segona, amb la implantació d'un sistema de facturació entre CARSA i QSA d'acord amb els criteris i procediments genèricament emprats entre asseguradores i prestadores de serveis. Aquest sistema de facturació separada es va implementar al llarg de l'any 2005 i ha estat plenament operatiu en aquest exercici.

Després de revisar els comptes de l'entitat dels exercicis 2001 i 2002, les auditories dels exercicis posteriors realitzades per PricewaterhouseCoopers han confirmat la progressiva regularització de la situació patrimonial de l'entitat.

Els canvis en la gestió interna de la mútua han permès la millora d'alguns indicadors d'eficiència:

- ✓ La sinistralitat a l'any 2005 va ser del 84,4% i l'estimada pel conjunt del 2006 es redueix fins el 82%, lleugerament per sobre de l'habitual a les assegurances de salut (80%). Aquestes dades posen de manifest la viabilitat de la mútua.
- ✓ Durant els exercicis 2005 i 2006 la mútua ha actualitzat les seves eines de gestió, ha modernitzat i ampliat el nombre d'oficines d'atenció a l'usuari, ha renovat i homogeneïtzat els seus productes i ha ampliat l'oferta amb alguns de nous
- ✓ L'any 2006, el saldo net de pòlisses serà positiu per segon any consecutiu.



Paral·lelament, s'ha realitzat un estudi del posicionament i la rendibilitat dels centres i consultoris propietat de CARSA, definint per a tots ells plans d'actuació específics entre els que destaquen la següents actuacions:

- ✓ Fort ritme inversor tant en equipaments mèdics i tecnològics com en infraestructures i hostaleria, bona part dels quals han estat finançats amb recursos propis (27,5 M€)
- ✓ Potenciació dels centres com a clíniques obertes a la resta d'asseguradores i als particulars
- ✓ Desplegament del programa de garantia de qualitat assistencial tant a nivell global com de cada centre
- ✓ Cooperació estable amb el CatSalut

Al llarg dels exercicis 2003-2005, CARSA ha endegat un procés de contenció i racionalització de les despeses corrents alhora que ha incrementat de manera significativa i sostinguda la seva activitat. L'efecte combinat d'ambdues actuacions ha possibilitat que els resultats d'explotació hagin tornat a ser positius.

Per la seva part, GECESA, dedicada a la gestió de centres aliens, ha presentat en tot moment fons patrimonials i resultats d'explotació positius.

Donada la bona evolució del Grup durant aquests tres anys, l'any 2006 es va elaborar un nou Pla de Rehabilitació que actualitzava les projeccions econòmico-financeres i incorporava noves actuacions en les diferents empreses del Grup, avançant les grans línies d'actuació a desenvolupar un cop aixecada la intervenció.

Els objectius més rellevants inclosos al nou Pla son:

- ✓ Garantir la viabilitat futura del Grup Aliança i de totes les empreses i unitats de negoci que el conformen
- ✓ Restablir els Fons Propis Consolidats i de cadascuna de les empreses el més aviat possible
- ✓ Cancel·lació progressiva fins al 2009 de la totalitat del deute amb el CatSalut.

El Pla va ser aprovat el passat 21 de setembre d'aquest any, tot i que algunes actuacions ja s'han dut a terme:



- ✓ Conveni amb el CatSalut pel qual se li cedeix la Clínica de Vic i el consultori de Tremp, a canvi de la commutació de part del deute pendent. És previst que la liquidació total del deute es faci efectiva l'any 2009.
- ✓ S'han iniciat les obres de rehabilitació integral de la Clínica de Sabadell, tancada des de l'any 1997. És previst que les reformes s'acabin el desembre de 2007. Aquesta clínica cooperarà amb el CatSalut en l'atenció a la població del Vallès Occidental.
- ✓ Principi d'acord amb l'Ajuntament de Lleida per tal de fer possible la construcció d'una nova Clínica a Lleida en substitució de l'actual.