



**Generalitat
de Catalunya**



Pla estratègic d'acció exterior i de relacions amb la Unió Europea 2015-2018



**Generalitat
de Catalunya**



**Generalitat
de Catalunya**



ÍNDEX

PRESENTACIÓ	4
INTRODUCCIÓ	6
ESTRUCTURA DEL PLA ESTRATÈGIC D'ACCIÓ EXTERIOR I DE RELACIONS AMB LA UNIÓ EUROPEA 2015-2018	7
OBJECTIUS ESTRATÈGICS DE L'ACCIÓ EXTERIOR I DE RELACIONS AMB LA UNIÓ EUROPEA DEL GOVERN DE CATALUNYA	9
▪ Objectiu Estratègic 1.....	10
▪ Objectiu Estratègic 2	20
▪ Objectiu Estratègic 3	27
▪ Objectiu Estratègic 4	34
INSTRUMENTS DE L'ACCIÓ EXTERIOR I DE RELACIONS AMB LA UNIÓ EUROPEA DEL GOVERN DE CATALUNYA	38
▪ Instrument 1.....	39
▪ Instrument 2	42
▪ Instrument 3	46
MECANISMES DE SEGUIMENT I AVALUACIÓ DEL PLA ESTRATÈGIC D'ACCIÓ EXTERIOR I DE RELACIONS AMB LA UNIÓ EUROPEA	48
▪ Indicadors	50

PRESENTACIÓ



Catalunya és un país obert al món, amb una economia dinàmica i amb la voluntat de fer conèixer la riquesa cultural i humana de la seva identitat.

Les personalitats i entitats reconegudes i valorades arreu són els millors ambaixadors per donar-nos a conèixer i ser-hi valorats.

La nostra economia és la més oberta del sud d'Europa i de la Mediterrània, i diverses dades que indicaré a continuació exemplifiquen i mostren el vigor de la mateixa.

Representem el 25% de tot el comerç internacional de l'Estat, assolint en els darrers anys una xifra rècord d'exportacions -més de 60.000 milions d'euros i més de 16.000 empreses exportadores-. El creixement de l'exportació catalana és dels més alts de tota la UE.

En recerca i desenvolupament, Catalunya s'ha situat en la 8a posició del rànquing de la Unió Europea pel que fa a persones empleades respecte al total d'ocupats, per sobre de països de referència com ara el Regne Unit o Itàlia, i al mateix nivell que Holanda. Un avenç que ha fet del nostre país un territori atractiu per a empreses líders en innovació, amb la voluntat de fer grans coses junts.

Tenim el nombre de turistes estrangers més elevat de la nostra història, i any rere any anem incrementant la seva despesa per càpita. Ens visiten més de 16 milions de persones essent Barcelona el principal referent i atractiu.

Tenim els sistemes universitari i de recerca més valorats de tot l'Estat, tant públic com privat, situant diverses universitats de menys de 50 anys entre les millors del món.

No podem, tampoc, oblidar la força creixent de la nostra creativitat en tots els àmbits. Voldria destacar el vigor de la nostra cultura, i com la d'arrel més tradicional és cada cop més coneguda i valorada.

Aquesta realitat és fruit, d'una banda, de l'impuls de les diferents administracions, però també d'una concepció comuna de la cultura de l'esforç, del treball, del compromís, de creure en un projecte i posar-hi al capdavant la millor gent.

Aquest Pla estratègic d'acció exterior i de relacions amb la Unió Europea (2015-2018) és el reflex del treball en equip orientat al món. Perquè, tot i que no som dels països més grans del món, quan ens fem grans propòsits i treballem units som capaços de mostrar la nostra millor imatge al món.

Artur Mas i Gavarró
President
Generalitat de Catalunya



Catalunya no pot mirar el futur sense fer-ho més enllà de les seves fronteres. La política d'acció exterior és doncs una política de país, feta des de la llibertat, amb uns objectius ambiciosos que permeten fer front als desafiaments i a les oportunitats que planteja el desenvolupament econòmic, polític i social en un món globalitzat.

El nostre futur està lligat al de la Unió Europea i a la Mediterrània. Ningú pot dubtar de la vocació clarament europeista i mediterrània de Catalunya i que aquesta esdevé una peça clau de la nostra acció exterior. Catalunya vol ser l'expressió viva de l'obertura al món, i per a fer-ho és important la implicació de la societat catalana i especialment de les comunitats

catalanes a l'exterior, que són la nostra veu al món. Defensar, reconèixer i compartir aquesta riquesa és una peça clau en l'engranatge de l'acció exterior del Govern de Catalunya.

Catalunya ha de ser una part activa d'una Europa forta, unida i oberta. Una Europa que promou la llibertat, la pau, la democràcia, els drets humans i el desenvolupament econòmic, humà i sostenible.

La societat catalana, plural i democràtica, compta amb l'empenta i la convicció necessàries per tirar endavant un projecte de consolidació internacional que permeti posicionar el país com a referent global. El Govern, a través d'aquest Pla, posa a disposició de la societat catalana els instruments per a aquesta consolidació internacional, tot defensant-ne els seus valors i interessos.

Francesc Homs i Molist
Conseller de la Presidència

INTRODUCCIÓ



L'objectiu d'aquest Pla estratègic és identificar i ordenar les prioritats i objectius polítics, operatius i instrumentals del Govern de Catalunya en relació a l'acció exterior i les relacions amb la UE per al període 2015-2018. Un període en què Catalunya s'ha fixat objectius transcendentals com a país i en què la política d'acció exterior està adquirint dimensions de rellevància i estratègia com no s'havien posat de manifest en els darrers decennis d'autogovern.

Es tracta d'un Pla que s'ha concebut més com un instrument intern fonamental per ordenar, impulsar i avaluar posteriorment, i no tant com una peça de relat de com és o ha de ser la política d'acció exterior del Govern. Per aquest motiu, el Pla s'estructura amb tres parts nuclears: una primera en què s'identifiquen els objectius polítics del Govern en matèria d'acció exterior i les accions específiques que se'n deriven; una segona en què s'identifiquen objectius instrumentals i actuacions concretes per tal de poder assolir els objectius polítics inicialment detallats; i una tercera en què es relata una metodologia d'avaluació que ha de permetre quantificar millor amb l'ús d'indicadors l'impacte global de l'acció exterior del Govern i el grau d'acompliment d'aquest Pla. Per tal de comprendre millor l'estructura del Pla, és important reconèixer que, malgrat que el Govern es planteja importants i ambiciosos fites de reestructuració i expansió de les unitats que coordinen la seva acció exterior, els països fan política i acció exterior per defensar al món uns valors, uns principis i uns interessos. És aquest darrer l'objectiu que mou els governs a internacionalitzar-se per més que necessitin comptar amb unes estructures que els permetin assolir aquests objectius polítics. De la diferenciació entre objectius polítics i instrumentals s'entén aquest Pla estratègic.

Catalunya s'ha marcat reptes transcendentals i arduos en els propers mesos i anys. El govern desenvolupa, en compliment de varis mandats parlamentaris, una important tasca en el disseny i la implementació d'estructures d'Estat que han de permetre, en el cas que la ciutadania de Catalunya així ho decideixi, dotar la Generalitat de Catalunya del cabal legislatiu i institucional necessari per tal de funcionar com un Estat propi. En aquest sentit, el Govern està treballant en el moment de la redacció d'aquest Pla en les estructures d'Estat, també aquelles que fan referència a l'àmbit exterior; i per tant, s'han exclòs d'aquest Pla en gairebé la seva totalitat. S'entén, però, que si en el decurs de vigència del mateix, Catalunya fa una evolució constitucional substancial en relació a la seva naturalesa actual, i per tant, incrementa els escassos instruments de què disposa per fer política exterior en aquests moments, el Pla haurà de ser revisat.

Roger Albinyana i Saigí
Secretari d'Afers Exteriors i de la Unió Europea



ESTRUCTURA DEL PLA ESTRATÈGIC D'ACCIÓ EXTERIOR I DE RELACIONS AMB LA UNIÓ EUROPEA 2015-2018

El Pla Estratègic d'Acció Exterior i de Relacions amb la Unió Europea marca les línies d'actuació de la Generalitat en matèria internacional durant el quadrienni 2015-2018.

El Pla fixa els següents quatre objectius estratègics:

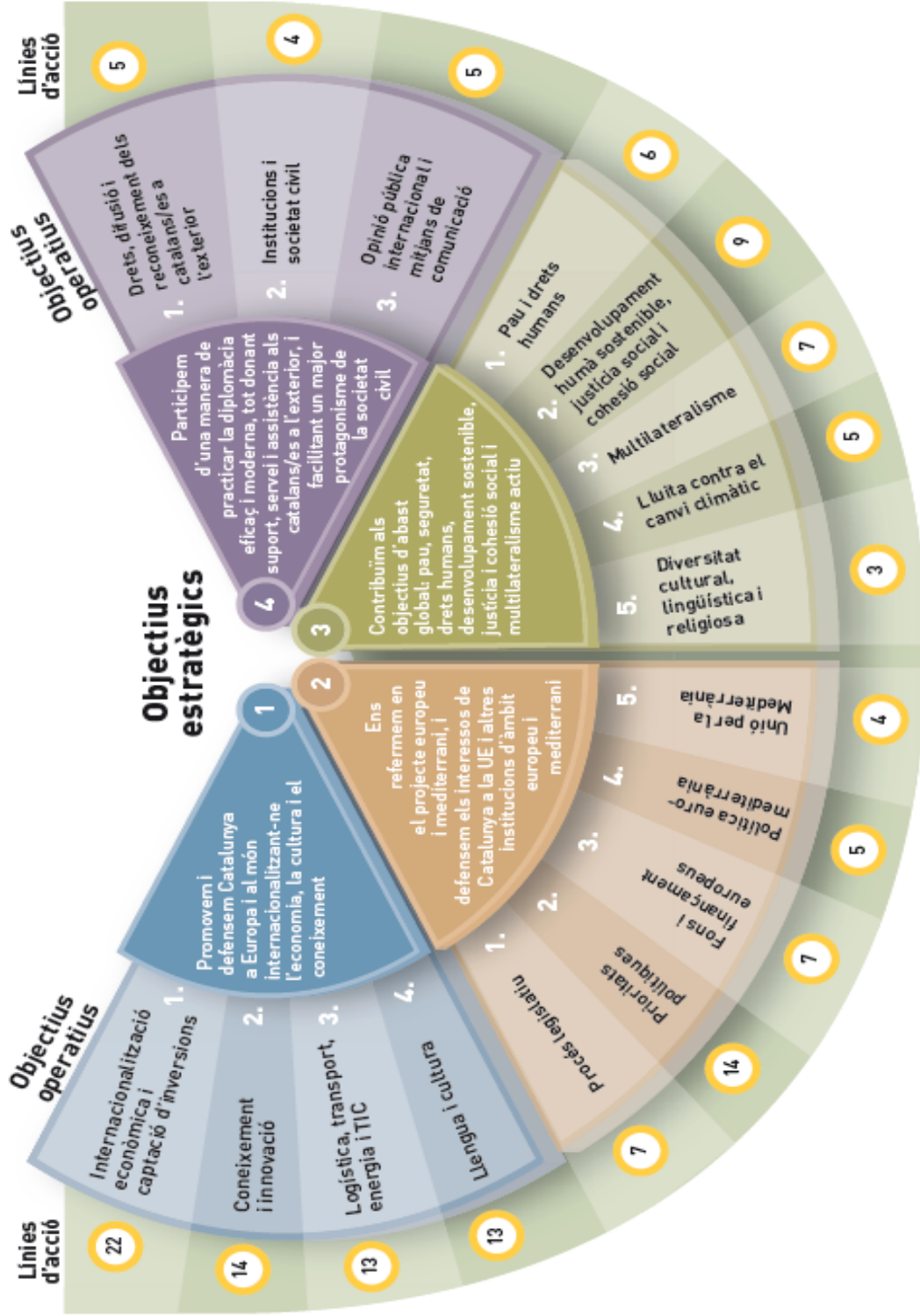
1. Promoure i defensar Catalunya a Europa i al món mitjançant la internacionalització de l'economia, la cultura i el coneixement del país.
2. Refermar la vocació europeïsta i mediterrània de Catalunya i la defensa dels interessos catalans davant la UE i altres institucions d'àmbit europeu i mediterrani.
3. Contribuir als objectius d'abast global: pau, seguretat, drets humans, desenvolupament sostenible, justícia social i multilateralisme actiu.
4. Promoure una diplomàcia més moderna i eficaç, donant suport i servei als catalans de l'exterior i facilitant un major protagonisme de la societat civil.

Aquests quatre objectius estratègics es despleguen en 17 objectius operatius i 143 línies d'actuació per ordenar, impulsar i reforçar la política d'acció exterior de la Generalitat.

En paral·lel, per assolir els objectius es considera necessari dotar l'acció exterior de diversos instruments, sense els quals no seria possible dur a terme la política exterior amb plena eficàcia i eficiència. El document preveu tres grans instruments:

1. Enfortir, ampliar i professionalitzar les estructures governamentals de l'acció i el servei exterior de Catalunya
2. Bastir i reforçar les relacions bilaterals de Catalunya i les aliances amb altres actors, xarxes i organismes internacionals
3. Participar i reforçar les relacions amb les institucions i els òrgans de la UE per representar, defensar i promoure els interessos generals de Catalunya

El Pla preveu també mecanismes de seguiment i avaluació per mesurar el grau d'execució de les mesures previstes i l'assoliment dels objectius fixats.



OBJECTIU ESTRATÈGIC 1

Promovem i defensem Catalunya a Europa i al món mitjançant la internacionalització de la seva economia, cultura i coneixement



Catalunya sempre ha estat un país orientat a l'exterior en tots els àmbits: polític, econòmic, comercial i cultural i, ara més que mai, ha de continuar amb aquesta vocació d'obertura i presència al món.

Per tal que Catalunya tingui el pes que vol tenir al món global i es pugui desenvolupar econòmicament i com a país, la societat catalana ha de continuar el seu procés d'internacionalització. Els actors de l'acció exterior del país, al costat de l'acció exterior del Govern, són el conjunt dels agents econòmics, socials i culturals. Les seves activitats, i fins i tot les de molts ciutadans en particular, han d'incorporar en el seu dia a dia la projecció a l'exterior i la presència internacional de Catalunya.

El teixit empresarial i industrial català està fortament internacionalitzat, però encara pot augmentar l'exportació. A Catalunya hi ha gairebé 16.000 empreses que exporten de manera regular, però també n'hi ha unes 47.600 que són potencialment exportadores o que només exporten ocasionalment. En molts casos les empreses no prenen la decisió d'exportar perquè no tenen els coneixements o els recursos necessaris per fer-ho. Per això, el Govern impulsa programes que promouen l'exportació i la internacionalització empresarial i potencia els instruments que contribueixen a incrementar la base exportadora i la consolidació de la presència de les empreses catalanes en els mercats de més potencial.

Catalunya és capdavantera en els rànquings de localitzacions atractives per als negocis i, amb més de 5.500 multinacionals operant-hi, té una llarga tradició com a destinació preferent de la inversió estrangera directa. El Govern català promou activament les inversions noves, les reinversions i les ampliacions empresarials.

El sector turístic es configura també com un dels sectors principals i més importants de l'economia catalana, tant per l'aportació que fa al creixement econòmic i a la creació d'ocupació com per la contribució a l'equilibri territorial del nostre país, i a fer present Catalunya al món. El Govern potencia la marca "Catalunya" com a



destinació turística nacional que es distingeix per la qualitat i la multiplicitat d'ofertes i paisatges i que incorpora i promou les marques de les seves destinacions turístiques reconegudes internacionalment.

El sector agroalimentari català és estratègic i transversal, ha donat mostres de poder resistir la crisi econòmica i es perfila com un gran motor per a la recuperació econòmica del país, sobretot tenint en compte el seu dinamisme exportador. Des del Govern potenciem l'activitat exportadora de les indústries agroalimentàries i treballam per tal que Catalunya esdevingui la capital mundial de l'alimentació, facilitant els acords i les infraestructures necessàries per crear el *hub* alimentari del Mediterrani, que serveixi d'entrada i sortida d'aliments a tota la regió europea, reforçant el clúster alimentari català.

“La internacionalització de Catalunya és un element clau per definir el seu pes i la seva presència a nivell global”

Altrament, tenir bones infraestructures és un factor clau per a l'atracció i la consolidació d'empreses estrangeres i d'alt valor afegit. Posem les grans infraestructures de comunicació del país (ports, aeroports i ferrocarril) al servei de la internacionalització de l'economia catalana, amb la col·laboració

dels principals agents implicats. La consolidació dels ports catalans com a plataforma logística i porta d'entrada a Europa per la Mediterrània, les connexions per ferrocarril amb Europa i la resta de la península i la multimodalitat del sistema logístic, són bàsics per a la competitivitat de les empreses de Catalunya. També ho són la millora de la qualitat del subministrament d'energia i la disponibilitat de xarxes de telecomunicació, fixes i mòbils, de nova generació. A més, Catalunya necessita apostar de forma decidida per les tecnologies de la informació i la comunicació (TIC) com un element tractor de l'economia. El nostre objectiu és situar Catalunya entre els països capdavanters en ús intensiu de les TIC.

En el mateix ordre de coses, Catalunya ha de continuar fent una aposta decidida per una societat basada en el coneixement com a motor fonamental del desenvolupament i de la creació de riquesa, i per fer-ho cal garantir l'estabilitat i la continuïtat d'un sistema capdavanter a nivell europeu, per la qualitat de la seva recerca científica i tecnològica.

El Govern fomenta la llengua i la cultura pròpies de Catalunya dins i fora de la Unió Europea, situa el model cultural i lingüístic català com a referent internacional i potencia el consum cultural català. La cultura per Catalunya és un fet constitutiu de la pròpia nació. El català és la novena llengua de la Unió Europea: hi ha prop de 10 milions de persones que el parlen i més de 12 milions que l'entenen. A més, compta amb unes 170.000 persones que el parlen arreu del món, fora dels territoris on és originari. Si prenem en consideració el nombre de persones que efectivament el saben parlar, el català és més parlat a Europa que altres llengües com el danès, el



búlgar, l'eslovac, el finès, el gaèlic irlandès, el lituà, el letó, l'eslovè, l'estonià o el maltès.

Catalunya es constitueix en referent per a models de planificació i polítiques lingüístiques que, situant la llengua pròpia com a eix del model, promouen l'educació multilingüe i la gestió de la diversitat lingüística per avançar cap a societats plurilingües i culturalment riques que contribueixen de manera activa i positiva a la sostenibilitat de les llengües.

Som un país de reconeguda capacitat creadora i artística. La nostra cultura, en totes les seves vessants –també les artístiques i literàries– és un element clau de la projecció a l'exterior en tots els sentits. A més, les empreses culturals han d'esdevenir un dels principals pilars d'ocupació que han de portar a la recuperació econòmica del país. Paral·lelament, el Govern continuarà treballant per la internacionalització dels sectors culturals del país.

L'ensenyament superior és clau en la formació, la recerca i la innovació de la societat catalana i és la garantia de futur del país a partir de la internacionalització i l'economia del coneixement. El futur de les universitats catalanes passa per acostar-nos cada vegada més als models de les universitats europees amb una programació pròpia europea, que faciliti la mobilitat entre els estudiants i la col·laboració docent i de recerca entre els centres europeus i internacionals de referència, i amb un alt grau d'internacionalització. Tenim un sistema universitari amb un alt potencial de creixement i d'atracció internacional, preparat per a ser un nou sistema universitari d'Europa. Des del Govern treballarem per consolidar la projecció internacional de les nostres universitats per tal que esdevinguin referent de qualitat i excel·lència.

Catalunya compta amb un sistema sanitari d'excel·lència, fruit de la realitat històrica i diferenciada del país i basat en les aportacions de tots els agents que el conformen, sobretot, dels seus professionals. Hi ha molts exemples que il·lustren aquest nivell d'excel·lència. Catalunya té la taxa de trasplantaments més alta del món, és model de l'OMS en cures pal·liatives, representa el 8% de l'activitat de recerca biomèdica de la UE i més del 2% del total mundial, i compta amb 5 de les 10 primeres institucions de l'Estat espanyol en publicacions de recerca biomèdica. Els centres hospitalaris catalans són els més reconeguts de l'Estat espanyol per guardons de prestigi i el sector farmacèutic català és el cinquè més productiu de la UE. El Govern segueix treballant per a promoure internacionalment el model català de salut.

A continuació es relacionen els objectius operatius per al compliment d'aquest objectiu estratègic:



Objectiu operatiu 1	Promovem la internacionalització econòmica de Catalunya i la captació exterior d'inversions estrangeres, com a motor de desenvolupament econòmic, ambientalment i socialment sostenible
Línies d'acció	<ul style="list-style-type: none">a) Fomentem l'exportació i la internacionalització empresarial de Catalunya i creem l'entorn adequat per a millorar la seva competitivitat i obertura a l'exterior, acompanyant les empreses en aquest procés.b) Projectem a l'exterior la imatge econòmica i el pes empresarial de Catalunya assegurant la difusió d'una imatge adequada de la diversificació i de la qualitat del teixit empresarial català i dels seus sectors estratègics.c) Aprofitem la implantació i la presència de la marca Barcelona (BCN) i la potencialitat de la ciutat i l'àmbit metropolità per a la projecció internacional de Catalunya a l'exterior i la captació de noves inversions.d) Col·laborem amb els agents de la internacionalització públics i privats (les cambres de comerç, indústria i navegació de Catalunya i amb les associacions empresarials i professionals representatives d'aquests sectors) per a l'assoliment d'objectius comuns.e) Impulsem l'atracció de capital extern i la gestió de projectes d'inversió estrangera creadors de riquesa, de llocs de treball i d'oportunitats de subcontractació per a empreses catalanes.f) Promovem l'oferta de sòl i sostre públic per a inversors internacionals.g) Promovem la relocalització cap a Catalunya d'activitats productives de multinacionals que retornen cap a Europa.h) Potenciem la cooperació dels clústers catalans (farmacèutic, químic, automoció, sector agroalimentari...) amb altres clústers de dins i fora de la Unió Europea.i) Ajudem activament a internacionalitzar-se i a obrir mercats a les empreses catalanes del sector de l'obra pública, del transport i



la mobilitat i dels serveis ambientals.

- j)** Potenciem la participació catalana en la contractació pública internacional.
- k)** Fomentem la claredat de la normativa en l'àmbit internacional des del respecte a les especificitats de cada país.
- l)** Treballem per a esdevenir referents institucionals tant a fires internacionals com davant organismes i delegacions empresarials estrangeres. Fomentem la captació d'empreses exposidores i de visitants d'altres països per participar en les fires internacionals que es realitzen a Catalunya. Impulsem la celebració en altres països de fires ja consolidades a Catalunya, en col·laboració amb les entitats i les institucions firals catalanes i les entitats representatives dels sectors que hi participen.
- m)** Promovem i defensem el model agroalimentari català a l'exterior, fent especial èmfasi en les característiques pròpies d'aquest sector en les zones mediterrànies de la Unió Europea.
- n)** Treballem per tal que Catalunya esdevingui la capital mundial de l'alimentació, facilitant els acords i les infraestructures necessàries per crear el *hub* alimentari del Mediterrani, que serveixi d'entrada i sortida d'aliments a tota la regió europea, reforçant el clúster alimentari català.
- o)** Internacionalitzem la cuina catalana, en tant que part fonamental de la dieta mediterrània, com a estil de vida saludable associat a una tradició i a uns productes alimentaris propis i treballem per al reconeixement de l'excel·lència gastronòmica de Catalunya. Promovem i divulguem a l'exterior la creació de denominacions d'origen protegides (DOP) i d'indicacions geogràfiques d'origen protegides (IGP), així com una àmplia i variada producció d'aliments de proximitat, elements identificatius de la gastronomia catalana.
- p)** Promocionem internacionalment les activitats piscícoles i marítimes d'esbarjo que es realitzen a Catalunya i els serveis, les tradicions i el patrimoni natural vinculat a aquest sector.
- q)** Impulsem el reconeixement internacional del patrimoni natural i arquitectònic de Catalunya.
- r)** Projectem la marca turística Catalunya als mercats



	<p>internacionals com a destinació de destinacions i com a exponent d'uns valors que ajuden a reforçar-ne la identitat i la singularitat. Fomentem la internacionalització de les empreses turístiques.</p> <ul style="list-style-type: none">s) Donem a conèixer a les empreses estrangeres que vulguin comercialitzar productes o prestar serveis a Catalunya la normativa de consum aplicable.t) Impulsem la cooperació transfronterera en iniciatives per a la consolidació i la promoció dels eixos comercials urbans i del comerç urbà de proximitat com a factor essencial per a la vertebració del territori.u) Promovem l'artesanía de Catalunya en els mercats exteriors.v) Projectem la moda catalana a l'exterior mitjançant la passarel·la 080 Barcelona Fashion, la cooperació amb altres passarel·les internacionals i el suport a la internacionalització dels nostres dissenyadors.
--	---

Objectiu operatiu 2	Promovem internacionalment Catalunya com a pol d'excel·lència en coneixement i innovació
	<ul style="list-style-type: none">a) Promovem la internacionalització del sistema català de R+D+I com a distintiu d'excel·lència, d'eficàcia, de lideratge i de competitivitat internacional.b) Potenciem l'obertura de seus socials regionals i europees a Catalunya com també la implantació de centres d'R+D+I de les multinacionals presents al nostre país.c) Apostem per les grans iniciatives tractores a nivell innovador, i per atraure al nostre país nous centres de decisió de política científica i tecnològica europea. En particular, garantirem la continuïtat de la seu de l'agència europea Fusion for Energy a Barcelona, i facilitem incrementar el retorn d'aquesta agència a



**Línies
d'acció**

les empreses catalanes.

- d)** Promovem l'establiment i la consolidació de noves Knowledge and Innovation Communities (KIC) en els àmbits de salut i d'agroalimentació.
- e)** Potenciem l'emprenedoria dels investigadors i l'explotació comercial dels resultats de la recerca catalana per mitjà de programes internacionals de transferència tecnològica i innovació i de polítiques d'incubació d'empreses amb la finalitat de transformar les idees tecnològicament innovadores en empreses de creació recent (*start-ups*) viables i amb potencial de creixement.
- f)** Promovem el model català de salut i donem suport a l'atracció de pacients internacionals per a ser intervinguts o tractats mèdicament a Catalunya per part del sector sanitari privat d'excel·lència.
- g)** Donem suport a la internacionalització del sector biotecnològic de Catalunya, com a sector clau de la competitivitat i l'economia de futur.
- h)** Generem a Catalunya un pol d'innovació digital que internacionalitzi el sector TIC català i atregui la inversió exterior.
- i)** Impulsem la internacionalització del sistema universitari de Catalunya, tot facilitant el coneixement de la seva oferta acadèmica de qualitat, la incorporació a les universitats catalanes d'estudiants estrangers i la col·laboració amb altres universitats i institucions acadèmiques d'arreu del món.
- j)** Potenciem l'atracció i retenció de talent d'arreu del món, la mobilitat internacional d'estudiants i de personal docent i investigador i la seva presència en entorns científics i acadèmics internacionals.
- k)** Cooperem amb les universitats catalanes en la seva plena integració a l'Espai europeu d'educació superior (EEES).
- l)** Promovem la mobilitat, la cooperació internacional, el turisme i l'associacionisme juvenil a nivell internacional i donem suport a les federacions i moviments d'entitats juvenils i a les plataformes interassociatives juvenils de Catalunya per garantir la seva presència activa a nivell internacional.
- m)** Potenciem el paper de Catalunya com a referent internacional en l'avaluació i la certificació de la qualitat del sistema



	<p>universitari.</p> <p>n) Fomentem la internacionalització dels centres educatius de Catalunya, a partir de la seva participació en programes i activitats d'intercanvi i de cooperació amb centres d'altres països, prioritzant aquells programes o activitats que suposen una participació directa de l'alumnat mitjançant l'ús i aplicació de les TIC i l'aprenentatge de llengües estrangeres.</p>
--	---

Objectiu operatiu 3	Impulsem i consolidem Catalunya com a <i>hub</i> logístic global i com a referent logístic de la Mediterrània i del sud d'Europa, tot garantint la connectivitat de les infraestructures de transport, energia i TIC
Línies d'acció	<p>a) Prioritzem el desplegament del Corredor mediterrani com a infraestructura multimodal dinamitzadora de l'economia catalana i de la inversió internacional a Catalunya .</p> <p>b) Fem de Catalunya el centre logístic de referència del sud d'Europa, apostant per una logística de valor afegit com a un dels sectors estratègics de la nostra economia.</p> <p>c) Prioritzem el transport de mercaderies en tren a l'arc mediterrani i connectat a Europa.</p> <p>d) Potenciem la posició de Catalunya en el transport marítim mundial tot afavorint la captació de nous mercats i la dinamització dels sectors comercial, turístic i pesquer i promovent un ús portuari eficient i sostenible.</p> <p>e) Impulsem la internacionalització dels ports de Catalunya com a <i>hub</i> logístic global.</p> <p>f) Impulsem la internacionalització dels aeroports de Catalunya i la consolidació de l'aeroport de Barcelona com a <i>hub</i> aeroportuari clau del sud d'Europa i com a centre de noves rutes aèries internacionals i transoceàniques que ens permetin</p>



una connexió ràpida amb les principals destinacions de la resta de continents.

- g)** Impulsem l'accés universal a la societat del coneixement i la reducció de la bretxa digital. Impulsem el comerç electrònic com una eina fonamental en el procés d'internacionalització d'empreses catalanes i per la creació a Barcelona d'un clúster de referència en aquest àmbit.
- h)** Consolidem una Catalunya digital, plenament integrada a Europa i amb una clara visió internacional, que lideri el desenvolupament de les *Smart Regions* europees per a contribuir a una societat més intel·ligent, sostenible i integradora.
- i)** Potenciem, mitjançant el *Mobile World Capital*, l'estructura empresarial catalana en l'àmbit de la telefonia mòbil i les TIC en general.
- j)** Donem suport al posicionament de Barcelona com a referent d'*Smart City* a nivell global i com a capital mundial del mòbil.
- k)** Promovem el desenvolupament de les infraestructures energètiques d'acord amb les polítiques de la Unió Europea i adoptem les mesures de col·laboració adients per tal d'avançar en la integració dels mercats energètics, en la diversificació de l'abastament d'energia a Europa, en mesures de descarbonització de l'economia, en accions d'estalvi energètic i en el desenvolupament d'energies noves i renovables, amb la finalitat de garantir un marc energètic sostenible i de futur.
- l)** Impulsem usos eficients de l'energia i models productius i energètics sostenibles, en especial la biomassa, tot garantint un alt nivell de protecció i millora del medi ambient, i apostant per la innovació i la recerca en el camp energètic, d'acord amb les polítiques europees i internacionals de desenvolupament sostenible i acció climàtica.
- m)** Fomentem una nova cultura de l'aigua, amb una gestió més sostenible i optimitzada, promovent-ne el seu estalvi i reutilització i vetllem per la correcta implementació de la directiva marc europea de l'aigua.



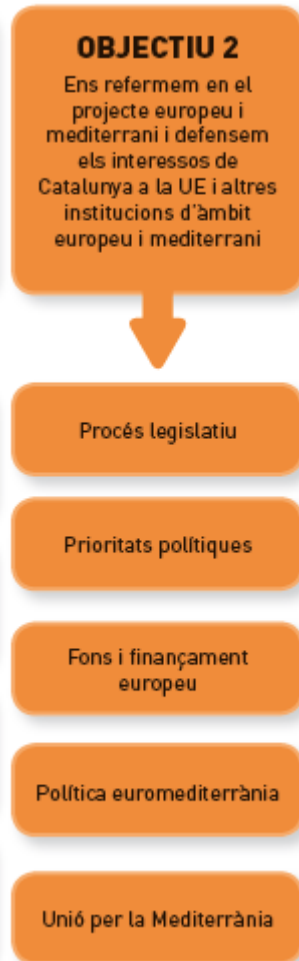
Objectiu operatiu 4	Fomentem les llengües i la cultura pròpies de Catalunya dins i fora de la Unió Europea, situem el model cultural i lingüístic català com a referent internacional i potenciem el consum cultural català
Línies d'acció	<ul style="list-style-type: none">a) Promovem les actuacions oportunes per a la plena oficialitat de la llengua catalana a la Unió Europea.b) Promovem la presència de la cultura catalana al món i aprofitem la seva força i atractiu per a contribuir a millorar el desenvolupament d'accions internacionals en altres àmbits estratègics (econòmic, social, polític).c) Augmentem la competitivitat de les empreses culturals en la seva activitat internacional, tot facilitant i millorant les seves condicions d'accés als mercats exteriors.d) Potenciem la participació de Catalunya en fires, festivals i esdeveniments culturals internacionals de primer nivell i/o estratègics, ja sigui com a convidats d'honor o bé com a participants individualitzats.e) Promovem el reconeixement, la presència, l'aprenentatge i la utilització de la llengua catalana a l'exterior, especialment als organismes internacionals i en aquells tractats internacionals en matèries d'interès per a Catalunya.f) Mantenim i aprofundim els llaços culturals amb la resta de territoris de parla catalana i duem a terme accions conjuntes per a la millor circulació i coneixement de la producció cultural pròpia entre tots els territoris, la projecció exterior conjunta i la promoció de la creació i la producció en llengua catalana.g) Vetllem per assegurar la unitat de la llengua catalana i promovem la comunicació i la cooperació amb les altres comunitats i els altres territoris que comparteixen patrimoni lingüístic, històric i cultural amb Catalunya.h) Vetllem perquè l'occità aranès, com a llengua oficial a Catalunya i pròpia de l'Aran, sigui objecte de difusió a l'exterior, especialment en els àmbits de veïnatge transfronterer.i) Difonem la llengua de signes catalana a l'exterior.



- j)** Fomentem la presència de la llengua i de la cultura catalanes a internet i a les xarxes socials. Afavorim que aquest mitjà sigui una eina que faciliti l'accés a continguts audiovisuals i musicals catalans o en català i que esdevingui un revulsiu per a les indústries culturals del nostre país. Impulsarem la incorporació a Internet l'accés a les obres literàries en català i a les obres de les arts plàstiques d'artistes catalans.
- k)** Projectem la llengua catalana arreu del món amb la creació de lectorats de català i estudis tant en universitats espanyoles com europees i internacionals i vetllem per la creació de manuals universitaris i materials interactius en llengua catalana, que permetin una aposta decidida per la innovació docent d'acord amb els objectius del nou Espai europeu d'educació superior.
- l)** Promovem i potenciem el paper de Catalunya com a referent d'un model de política i planificació lingüístiques basat en l'educació multilingüe i la gestió de la diversitat lingüística amb resultats satisfactoris que contribueix de manera activa i positiva a la sostenibilitat de les llengües.
- m)** Projectem internacionalment l'esport català com a sector econòmic enormement potent i que projecta amb més força la imatge de Catalunya arreu del món. Treballem perquè les federacions esportives catalanes siguin membres de ple dret de les respectives federacions esportives internacionals.

OBJECTIU ESTRATÈGIC 2

Ens refermem en el projecte europeu i mediterrani i defensem els interessos de Catalunya a la UE i a altres institucions de l'àmbit europeu i mediterrani



Catalunya, de sempre, ha estat un poble amb una clara tradició europeista, perquè és Europa, perquè forma part d'Europa des dels seus inicis.

La nostra transició nacional cap a un estat propi passa necessàriament per continuar formant part d'Europa, i el primer pas per assolir-ho és comprometre'ns a complir, com a país, totes les obligacions que la UE fixa als seus estats membres. Aquests objectius no són fàcils, i menys en les circumstàncies actuals, però hem de tenir clar que si volem continuar formant part de la UE hem d'estar en condicions de demostrar que Catalunya és un país seriós, rigorós, creïble, competitiu i, sobretot, amb un gran potencial de contribució a la construcció europea.

Volem contribuir a reforçar Europa i estem disposats a cedir part de la nostra sobirania per a la construcció d'una Europa més forta políticament i econòmicament, una Europa que es vagi transformant en un veritable espai federal. És a dir, amb una governança política i econòmica a escala europea i una governança territorial d'acord amb les realitats geogràfiques, culturals, econòmiques, socials i nacionals ben definides.

Continuarem treballant per fer efectives tot un conjunt de mesures que facin d'Europa una realitat més democràtica i transparent, amb més lideratge polític i econòmic en el món, més eficient i cohesionada socialment.

Catalunya ha de tenir unes prioritats estratègiques sectorials i geogràfiques on desenvolupar les seves relacions internacionals, i la primera i evident estació és la Unió Europea, com a part que en som. En el marc europeu, Catalunya ha de fer una aposta per la relació directa amb els principals actors de la Unió, amb presència física allà on es prenen les principals decisions polítiques i econòmiques.

L'aposta estratègica i prioritària de Catalunya pel conjunt del continent europeu i les institucions de la UE ha de continuar complementant-se amb una aposta geogràfica tant bilateral amb els països de la regió Mediterrània com amb l'espai multilateral euromediterrani. El "Mare Nostrum", on el nostre país ha mirat sempre i amb el qual



ha aconseguit viure la seva etapa més reeixida constitueix un tret identitari bàsic pels catalans. En aquest sentit, Catalunya ha de continuar exercint d'actor que reivindiqui l'enfocament mediterrani de la Unió Europea.

“L’aposta estratègica de Catalunya és Europa i la regió mediterrània”

La creació, per part del Govern de la Generalitat de Catalunya, de la figura del Representant Permanent davant la Unió Europea, permet que la representació de Catalunya davant la UE tingui la força i el mandat polítics que demanden les prioritats

actuals i futures del Govern. I és que resulta vital per als interessos de la ciutadania que la veu de Catalunya s'escolti i sigui tinguda en compte, atès que les decisions que es prenen a la UE són essencials en moltes de les competències de la Generalitat. Amb aquesta figura el Govern disposa d'una unitat específica ben preparada per acompanyar cada departament de la Generalitat en l'aplicació del dret europeu i la promoció i la defensa de la voluntat i dels interessos del país.

A continuació es relacionen els objectius operatius per al compliment d'aquest objectiu estratègic:

<p>Objectiu operatiu 1</p>	<p>Ens posicionem en el procés legislatiu de la Unió Europea davant les iniciatives normatives que afecten competències o interessos de la Generalitat de Catalunya i transposem la legislació europea</p>
<p>Línies d'acció</p>	<ul style="list-style-type: none"> a) Ens posicionem davant de les iniciatives de reforma dels tractats de la Unió Europea. b) Efectuem el seguiment de l'agenda europea i traslladem a la resta d'actors interessats les prioritats, propostes i possibles implicacions d'aquesta agenda. c) Participem en la formulació inicial de les propostes legislatives per part de la Comissió Europea. d) Defensem els interessos de Catalunya, inclosos els dels ens locals, davant dels legisladors europeus. e) Participem en la formació de la posició de l'Estat espanyol



	<p>davant la Unió Europea mentre Catalunya en continuï formant part.</p> <p>f) Reforcem les iniciatives de la Generalitat de Catalunya en la implementació i transposició del dret de la Unió Europea.</p> <p>g) Reforcem els mecanismes d'actuació de la Generalitat de Catalunya en el cas de possibles incompliments del dret de la Unió Europea en contra dels interessos de la Generalitat per part de qualsevol administració pública.</p>
--	--

Objectiu operatiu 2	Implementem, d'acord amb les interessos generals de Catalunya, les prioritats polítiques de la Unió Europea i avancem cap als objectius d'Europa 2020 a través de l'estratègia Catalunya 2020 (ECAT 2020) per a la millora de la competitivitat i l'ocupació, construint un model de creixement econòmic intel·ligent, sostenible i integrador
Línies d'acció	<p>a) Implementem les iniciatives europees per a impulsar la inversió, l'ocupació, el creixement econòmic intel·ligent, sostenible i integrador i la lluita contra la pobresa i l'exclusió social.</p> <p>b) Treballem cap a un mercat únic digital connectat i despleguem l'Agenda Digital Catalana (idigital) d'acord amb l'Agenda Digital per a Europa 2020.</p> <p>c) Defensem una Unió energètica resilient amb una política de canvi climàtic de futur.</p> <p>d) Participem de la construcció d'un mercat únic més aprofundit i just, amb una base industrial reforçada.</p> <p>e) Treballem per assegurar la cohesió territorial per mitjà del desenvolupament sostenible, la competitivitat i la integració territorial, contribuint així a una distribució equitativa dels recursos econòmics i socials al territori.</p>



- f)** Contribuïm a fer una Unió Econòmica i Monetària més aprofundida i justa, tot posant en valor el compliment dels objectius fiscals i una major integració de la unió fiscal europea.
- g)** Participem en l'estratègia europea de comerç i inversions per a impulsar la ocupació i el creixement. Som favorables a una agenda europea de liberalització comercial, i a tal efecte, fem pressió en defensa dels interessos dels diferents sectors de Catalunya en aquests processos negociadors. En aquest sentit, seguim l'evolució de l'Acord d'Associació Transatlàntic de Comerç i Inversions (TTIP) entre la Unió Europea i els Estats Units.
- h)** Alineem les polítiques públiques de justícia i de seguretat amb els principis i compromisos de l'Espai de Llibertat, Seguretat i Justícia creat pel Tractat de Lisboa i seguim l'Agenda Europea de Seguretat 2015-2020.
- i)** Treballem per garantir la cooperació judicial i administrativa promoguda per la Conferència de Dret Internacional Privat de La Haia.
- j)** Ajustem la política pública penitenciària a les Regles Penitenciàries Europees, a les Convencions, a les Recomanacions i a les Resolucions en matèria penitenciària promogudes pel Consell d'Europa.
- k)** Fem un seguiment de l'Agenda Europea d'Immigració amb l'objectiu que la UE articuli una verdadera política comuna d'immigració.
- l)** Treballem per ajustar el règim penitenciari a les necessitats d'assistència especials dels presos estrangers i preparar-los per a l'excarceració i la reintegració social. Gestionem a Catalunya l'aplicació, en el seu cas, de la Directiva de Retorn per al retorn dels nacionals de tercers països en situació irregular.
- m)** Participem de fer la Unió Europea un actor global més cohesionat políticament i influent en l'agenda global.
- n)** Treballem per fer una Unió de canvi democràtic.



Objectiu operatiu 3	Gestionem fons europeus i promovem la participació activa en els programes de finançament europeu i licitacions públiques de les administracions i entitats catalanes
Línies d'acció	<ul style="list-style-type: none">a) Gestionem l'aplicació a Catalunya dels Fons Estructurals i d'Inversió Europeus (FEIE).b) Impulsem, informem, assessorem i donem suport a la participació de les entitats públiques i privades de Catalunya en els programes de finançament europeu i licitacions públiques.c) Fomentem i donem suport a la participació de les entitats públiques i privades de Catalunya, directament o per mitjà de les xarxes prioritàries, en els programes de cooperació euromediterrània impulsats per la Unió Europea.d) Promovem que Catalunya sigui Autoritat de Gestió de programes de la Unió Europea, i en especial els d'àmbit mediterrani.e) Impulsem la definició de projectes europeus innovadors que possibiliten el creixement intel·ligent, sostenible i integrador alineats amb els eixos prioritàries concretats en el pla RIS-3 a qualsevol nivell de l'administració pública catalana i amb la participació d'empreses, centres de recerca i altres regions europees punteres en els mateixos sectors de coneixement i especialitat, mitjançant els fons europeus Horizon 2020.f) Incrementem l'atracció de fons europeus en l'àmbit de la R+D+I, amb especial atenció als ajuts del Consell de Recerca Europeu i del programa Horizon 2020.g) Continuem treballant amb les entitats financeres públiques europees, especialment amb el Banc Europeu d'Inversions i el Fons Europeu d'Inversions, per obtenir el finançament necessari per a l'economia catalana.



Objectiu operatiu 4	Refermem el compromís de Catalunya amb la cooperació euromediterrània i consolidem la capitalitat de Barcelona en aquesta regió
Línies d'acció:	<ul style="list-style-type: none">a) Promovem i liderem les iniciatives i accions que contribueixin a les relacions euromediterrànies i al desenvolupament cohesionat i sostenible dels territoris i ciutadanes d'ambdues ribes. En aquest sentit, contribuïm en la redefinició de l'estratègia de la política de veïnatge de la UE amb el sud de la Mediterrània.b) Liderem un pol de coordinació i de trobada dels diferents actors socioeconòmics, civils, acadèmics i institucionals que treballen a Catalunya en l'àmbit euromediterrani.c) Promovem que Catalunya aculli la seu de xarxes, entitats i institucions que actuïn en l'àmbit euromediterrani.d) Creem sinergies amb els diferents actors i xarxes transnacionals que treballen en la cooperació euromediterrània.e) Reforcem la dimensió regional de la política euromediterrània mitjançant l'impuls d'estratègies macroregionals i de Conca Mediterrània, participant activament per establir les bases que permetin crear una Estratègia Macroregional Mediterrània.

Objectiu operatiu 5	Contribuïm a donar compliment als objectius de la Unió per la Mediterrània (UpM)
Línies d'acció	<ul style="list-style-type: none">a) Donem suport al Secretariat de la UpM amb seu a Barcelona, conjuntament amb l'Ajuntament de Barcelona, i hi contribuïm amb el destacament d'experts nacionals.b) Contribuïm que la UpM tingui major impuls i visibilitat a Catalunya i a la regió euromediterrània.c) Impulsem la participació del Govern i del sector públic i privat de Catalunya en els projectes de la UpM.



- | | |
|--|--|
| | <p>d) Fomentem la captació a Barcelona en espais com el Recinte Històric de Sant Pau d'organismes o antenes d'organismes mediterranis amb l'objectiu de reforçar la capitalitat mediterrània de Barcelona.</p> |
|--|--|

OBJECTIU ESTRATÈGIC 3

Contribuïm als objectius d'abast global: pau, seguretat, drets humans, desenvolupament sostenible, justícia i cohesió social i multilateralisme actiu



El Govern de Catalunya continua manifestant el seu compromís amb la governança mundial, la no violència, la seguretat, la solidaritat, el desenvolupament sostenible i el respecte mutu entre els pobles, l'eradicació de la pobresa i la protecció dels drets humans. És per aquest motiu que l'estratègia d'acció exterior del Govern es basa en les noves dinàmiques de poder i equilibri en les relacions internacionals que evidencien que el món és ara més globalitzat, interdependent i multilateral.

Més enllà de la importància de vetllar pels interessos de Catalunya i d'incrementar-ne la visibilitat com a actor global, des del Govern estem convençuts que no es pot avançar en la resolució dels grans reptes mundials sense una aposta ferma per un sistema multilateral més efectiu i inclusiu que asseguri la participació de tots els actors a tots els nivells. És per això que aquest Pla pretén, d'una banda, impulsar la col·laboració amb un seguit d'organismes internacionals prioritaris, amb mandats d'interès per a Catalunya, alhora que es continua desplegant l'estratègia de situar Catalunya com a referent per a l'establiment de seus d'organismes i programes internacionals. I de l'altra, promoure la participació i contribució de Catalunya a les cimeres i conferències internacionals rellevants, així com les iniciatives de definició de l'agenda global i de reforma del sistema multilateral.

A més, Catalunya ha mostrat tradicionalment una voluntat d'estar present en l'escena internacional, i per tant, de coresponsabilitzar-se dels fenòmens que la determinen. És per això que el Govern també considera la cooperació com una part integral de l'acció exterior de Catalunya, que contribueix al compliment d'aquests objectius d'abast global, amb la responsabilitat d'ajudar a construir un món millor on es promogui el respecte integral i la consolidació dels drets humans, la governança democràtica i l'enfortiment del teixit social; la sostenibilitat en el desenvolupament; i l'equitat entre dones i homes, promovent el compliment dels objectius globals de desenvolupament que determinen les Nacions Unides. D'aquesta manera, el Govern



també donarà compliment al que estableix el Pla Director de Cooperació al Desenvolupament 2015-2018.

“L’acció exterior de Catalunya es basa en les noves dinàmiques de poder i equilibri en les relacions internacionals que evidencien que el món és ara més globalitzat, interdependent i multilateral”.

La gestió del fet migratori, la inclusió social, i la lluita contra la pobresa són alguns dels aspectes que integren aquest Pla i que permeten articular una acció exterior coherent, sostenible i cohesionada, així com el reconeixement de la diversitat cultural, lingüística i religiosa. Per aconseguir-ho, serà estratègica tant la participació activa en la

preparació de l’agenda al desenvolupament post-2015, com aprofitar les altres oportunitats d’influència i els mecanismes de participació per a Catalunya.

Els canvis globals requereixen una política que tingui en compte els aspectes mediambientals i socials. És per això que temes globals com la lluita contra el canvi climàtic continuaran essent un element definidor de l’acció exterior del Govern, i és que aquest és un dels grans reptes als quals hem i haurem de fer front. Atès que la responsabilitat mediambiental i la sostenibilitat són elements transversals en les polítiques públiques del Govern, la Generalitat adoptarà els compromisos internacionals que s’acordin, ja que només amb aquesta aproximació global es podrà fer front a aquest repte.

Catalunya vol esdevenir un actor de referència en l’àmbit internacional i és per això que el Govern estableix, a través d’aquest Pla, els mecanismes necessaris per fer sentir la seva veu i participar activament en la presa de decisions d’aquests temes globals.

A continuació es relacionen els objectius operatius per al compliment d’aquest objectiu estratègic:



Objectiu operatiu 1	Promovem el foment de la pau i els drets humans
Línies d'acció	<ul style="list-style-type: none">a) Assegurem la construcció d'una política pública coherent i cohesionada, vetllant per la integració de l'enfocament de foment de la cultura de pau i la defensa dels drets humans a totes les polítiques i intervencions en matèria d'acció exterior de Catalunya.b) Fem incidència en l'agenda internacional del desenvolupament amb la voluntat de democratitzar els espais i els debats i vetllar per la incorporació dels drets humans i l'equitat de gènere.c) Fomentem la capacitat i la formació de la societat catalana en la cultura de pau i els drets humans, i millorem la participació i reforcem les capacitats dels actors, també, en els països on es desenvolupin projectes i establim un diàleg permanent sobre les agendes de desenvolupament, gènere i drets humans, individuals i col·lectius.d) Implementem el Pla Director de Cooperació al Desenvolupament 2015-2018 mitjançant l'acció coordinada i coherent del Govern i millorant l'eficiència i l'eficàcia operativa de l'ACCD, així com el seu seguiment i avaluació.e) Contribuïm a la governança democràtica mitjançant el respecte, la protecció i l'exercici efectiu dels drets col·lectius dels pobles per decidir sobre el seu futur i promoure la llengua i la cultura que els són pròpies.f) Promovem una posició activa de Catalunya en matèria d'asil i protecció internacional, en el marc del Pla de Protecció Internacional a Catalunya.



Objectiu operatiu 2	Promovem el desenvolupament humà sostenible, la justícia social i la cohesió social
Línies d'acció	<ul style="list-style-type: none">a) Establim línies d'intervenció en matèria d'inclusió social i de lluita contra la pobresa en línia amb les directrius i iniciatives internacionals i de la Unió Europea.b) Promovem la projecció internacional de les entitats del Tercer Sector social i llur afiliació a entitats afins d'abast internacional.c) Enfortim les capacitats de la societat civil i de l'administració pública a tercers països.d) Implementem els objectius de desenvolupament sostenible que determini Nacions Unides.e) Mantenim relacions prioritàries amb aquells països que tenen un volum significatiu de la seva població residint a Catalunya per tal de promoure l'autonomia, la igualtat d'oportunitats dels immigrants i una major cohesió social, afavorint el coneixement mutu i el reconeixement de la diversitat com un valor i un element propi de la societat catalana.f) Ens relacionem amb potencials immigrants a Catalunya oferint-los els serveis de primera acollida, informació per a l'obtenció d'autoritzacions de treball de competència pròpia i donem suport a la mobilitat de treballadors i ocupadors segons les necessitats mercat de treball de Catalunya.g) Assegurem la protecció efectiva dels infants i adolescents que estan o han estat sota protecció jurídica de la Generalitat, adoptant les mesures necessàries de comunicació i coordinació internacional, d'acord amb el dret internacional i comunitari, particularment, la Convenció de les Nacions Unides sobre els drets de l'infant, i tramitem adopcions internacionals d'infants i garantim el respecte als principis i a les normes d'adopció internacional.h) Fomentem l'existència d'un mecanisme que garanteixi l'execució i l'aplicació efectives de la Convenció de Nacions Unides sobre els drets de les persones amb discapacitat.



	<p>i) Promovem la participació en les iniciatives europees i internacionals sobre autonomia personal i envelliment actiu.</p>
--	---

Objectiu operatiu 3	Fomentem la visibilitat i els interessos de Catalunya en els organismes i fòrums internacionals i promovem el multilateralisme
Línies d'acció	<p>a) Promovem la col·laboració amb aquelles organitzacions internacionals amb mandats d'interès prioritari per a Catalunya.</p> <p>b) Impulem l'establiment d'organitzacions internacionals a Catalunya.</p> <p>c) Fomentem i coordinem la participació i contribució de Catalunya a les cimeres i conferències internacionals rellevants, així com en les iniciatives de definició de l'agenda global i de reforma del sistema multilateral.</p> <p>d) Participem en la negociació de tractats multilaterals i en la definició del posicionament Estatal en relació amb els organismes multilaterals en matèries de competència o d'interès de la Generalitat de Catalunya.</p> <p>e) Impulem, sempre que sigui possible, la transposició al dret català dels principals acords internacionals multilaterals en àmbits competencials propis.</p> <p>f) Impulem la col·laboració amb els actors públics i privats de Catalunya que incideixin en l'àmbit multilateral.</p> <p>g) Promovem el reforç de la presència de catalans als organismes internacionals.</p>



Objectiu operatiu 4	Impulsem polítiques ambientals de lluita contra el canvi climàtic com un eix transversal i vertebrador del país, de qualitat i responsabilitat ambiental i promovem aquest impuls en l'àmbit internacional
Línies d'acció	<ul style="list-style-type: none">a) Contribuïm a la protecció i millora del medi ambient global i dels ecosistemes i a un accés equitatiu i inclusiu just i un ús sostenible dels recursos naturals.b) Impulsem la participació coordinada de Catalunya en els processos de negociació i en el desplegament dels acords climàtics a nivell mundial.c) Promovem aquells àmbits en què Catalunya pot actuar com a referent internacional en la implementació de polítiques de lluita contra el canvi climàtic.d) Adoptem els compromisos de reducció acordats a nivell internacional, especialment aquells d'àmbit europeu als que contribuïm aplicant els mateixos criteris de repartiment d'esforços establerts per la Unió Europea.e) Fem el seguiment del procés de revisió de l'Estratègia Mediterrània per al Desenvolupament Sostenible i la seva aplicació, vetllant per la seva vinculació amb les polítiques impulsades per la Generalitat de Catalunya.

Objectiu operatiu 5	Promovem polítiques que fomentin el reconeixement de la diversitat cultural, lingüística i religiosa
Línies d'acció	<ul style="list-style-type: none">a) Impulsem i donem suport a activitats en l'àmbit de la promoció internacional de la diversitat cultural i lingüística, amb particular col·laboració amb la UNESCO.b) Fomentem actuacions de caràcter internacional que potenciïn el diàleg intercultural i religiós i afavorim el diàleg, la tolerància i la col·laboració amb els principals representants de les confessions religioses a Catalunya.



- | | |
|--|--|
| | <p>c) Reconeixem i promovem les llengües familiars dels ciutadans d'origen estranger i valorem el bagatge lingüístic i cultural diferenciat que aporten als centres escolars els alumnes que les parlen.</p> |
|--|--|

OBJECTIU ESTRATÈGIC 4

Participem d'una manera de practicar la diplomàcia eficaç i moderna, tot donant suport, servei i assistència als catalans a l'exterior i facilitant un major protagonisme de la societat civil



Catalunya ha esdevingut un actor global i ja forma part del mosaic internacional. És per això que el Govern, a través d'aquest Pla, té la voluntat de consolidar en l'imaginari europeu i internacional la imatge de Catalunya com un país de prestigi i d'excel·lència, motor del sud d'Europa, capaç de fer front a la conjuntura actual i amb una sòlida cultura democràtica i integradora.

Per fer-ho, aquest Pla reforça i complementa la tasca del Govern amb la de la diplomàcia pública, entesa com el conjunt d'iniciatives i actuacions protagonitzades tant pel Govern com per la societat civil que persegueixen l'objectiu d'informar l'opinió pública, nacional i internacional i influir-hi en relació amb la imatge que es vol projectar de Catalunya.

El Govern, a través d'aquest Pla, fonamenta l'estratègia de diplomàcia pública en la diplomàcia empresarial o econòmica, l'acadèmica, la digital, la cultural i la ciutadana. Així, es busca posicionar Catalunya com a entorn competitiu i atractiu per a fer-hi negocis i invertir-hi; implicar experts acadèmics en debats i conferències sobre el país que tenen lloc en universitats i centres de recerca internacionals de prestigi; facilitar la informació i la celebració de debats en un entorn online, obert i transparent, promovent així, l'arribada a públics d'arreu del món i una participació major i més interactiva.

No obstant, és a la ciutadania a qui el Govern atorga un dels papers més importants pel que fa la diplomàcia pública i per això té com a objectiu la implicació directa dels ciutadans en la projecció internacional del país. En aquest sentit, el Pla estableix la formació i capacitació de professionals en relacions internacionals i el seu destacament a organismes internacionals, com una de les prioritats. A més, aquest Pla confereix un rol destacat als mitjans de comunicació, ja que són el principal enllaç amb l'opinió pública internacional i els decisors polítics internacionals.



La comunitat catalana a l'exterior en el seu conjunt, i especialment la diàspora d'excel·lència, són un valor primordial, ja que augmenten la capacitat d'acció i d'influència de Catalunya al món.

“La comunitat catalana a l'exterior en el seu conjunt és un valor primordial per a impulsar la influència de Catalunya al món”.

Per aquest motiu, aquest Pla estableix el suport, servei i assistència als catalans a l'exterior com una de les seves grans prioritats. És particularment en aquest àmbit on les delegacions del Govern a l'exterior estan jugant un paper que aquest Pla pretén que es continuï reforçant en el futur. Les

delegacions del Govern, allà on estiguin establertes, han d'esdevenir els principals punts de referència per a la diàspora catalana a l'exterior, no únicament com a porta d'entrada en la seva relació administrativa amb les administracions públiques catalanes, sinó també com a legacions on poden trobar-hi assessorament i protecció.

A continuació es relacionen els objectius operatius per al compliment d'aquest objectiu estratègic:

<p>Objectiu operatiu 1</p>	<p>Promovem els drets dels ciutadans catalans a l'exterior i difonem el coneixement i el reconeixement de la presència catalana al món</p>
<p>Línies d'acció</p>	<p>a) Vetllem, especialment des de les delegacions del Govern a l'exterior, perquè els ciutadans catalans residents a l'exterior puguin fer efectius llurs drets a Catalunya, especialment en els àmbits polític, administratiu, civil, social i lingüístic, i que el marc normatiu vigent a Catalunya tingui en compte les circumstàncies especials d'aquest col·lectiu.</p> <p>b) Donem suport a les comunitats catalanes a l'exterior i als casals o centres catalans establerts fora del territori català i llurs federacions i facilitem que mantinguin els seus vincles amb Catalunya i les seves institucions.</p> <p>c) Difonem el coneixement i el reconeixement de la presència catalana al món; promovem les relacions entre les entitats i les persones que conformen la Catalunya exterior, i les relacions entre aquestes i Catalunya, reforçant els contactes de la</p>



	<p>diàspora amb els responsables polítics, econòmics i civils del país i el seu suport en el finançament i/o la realització de programes que persegueixin l'interès públic de Catalunya.</p> <p>d) Reconeixem la importància de la diàspora d'excel·lència catalana (en l'àmbit artístic, cultural, empresarial, acadèmic, científic, esportiu, culinari, etc.) com a valor estratègic per la promoció exterior del país.</p> <p>e) Fomentem la mobilitat internacional dels catalans d'acord amb el Pla de Mobilitat Internacional de Catalunya i especialment la que tingui per objectiu l'excel·lència professional, articulant eines i serveis d'informació, orientació i assessorament.</p>
--	--

Objectiu operatiu 2	Impliquem les institucions i la societat civil del país en els grans debats internacionals de manera que contribueixin a la projecció exterior del país
Línies d'acció	<p>a) Organitzem, en col·laboració amb institucions i organitzacions internacionals, debats, seminaris i altres activitats sobre els grans reptes polítics, econòmics o socials que afronta la societat internacional i hi impliquem institucions i organitzacions civils catalanes.</p> <p>b) Fomentem la internacionalització de la societat civil catalana i, especialment, la seva implicació en xarxes civils internacionals, i donem suport a aquelles iniciatives que assessoren i acompanyen a les entitats catalanes actives en òrgans de govern d'entitats internacionals de referència.</p> <p>c) Promovem la recerca i el coneixement sobre temes d'actualitat o d'interès catalans o internacionals en <i>think tanks</i> i centres de recerca de Catalunya i d'arreu del món.</p> <p>d) Impulsem la formació i capacitació dels ciutadans catalans en l'àmbit internacional.</p>



Objectiu operatiu 3	Explicuem la realitat catalana a decisors polítics, <i>opinion-makers</i> i mitjans de comunicació d'arreu del món
Línies d'acció	<ul style="list-style-type: none">a) Informem regularment sobre l'actualitat catalana als principals decisors polítics i econòmics europeus i internacionals.b) Mantenim contacte permanent i fluid amb mitjans de comunicació d'arreu del món, i oferim informació constant i actualitzada sobre la realitat catalana en diversos idiomes, dirigida a la premsa i a l'opinió pública internacional.c) Despleguem un programa de visitants internacionals destinat a decisors públics, periodistes i opinadors estrangers.d) Produïm continguts digitals sobre l'actualitat política, econòmica, social i cultural de Catalunya en diverses llengües, i promovem la presència de Catalunya, els seus actius i interessos a la xarxa.e) Promovem la reflexió i l'anàlisi de la realitat catalana en universitats i centres de pensament de prestigi internacional, i impulsem l'organització de debats i seminaris sobre la realitat catalana arreu d'Europa i de l'estranger implicant experts acadèmics de reconegut prestigi internacional.



INSTRUMENTS DE L'ACCIÓ EXTERIOR I DE RELACIONS AMB LA UNIÓ EUROPEA DEL GOVERN DE CATALUNYA

INSTRUMENTS	ACTUACIONS
<p>Enfortir, ampliar i professionalitzar les estructures de l'acció i el servei exterior de Catalunya</p>	<ul style="list-style-type: none"> 1.1. Implementació desplegament transició 1.2. Delegacions del Govern a l'exterior 1.3. Model institucional i de personal del servei exterior 1.4. Sistema de selecció de personal del servei exterior 1.5. Responsables d'Acció Exterior departamental 1.6. Plans de Treball departamentals i interdepartamentals 1.7. Estructura Servei Econòmic i Cultural Exterior 1.8. Programes de formació en diplomàcia i relacions internacionals i de la UE 1.9. Destacament de treballadors públics 1.10. Beques de formació a joves 1.11. Externet 1.12. Registre de Catalans a l'Exterior 1.13. Model organitzatiu del Departament d'Afers Exteriors i de la Unió Europea 1.14. Selecció i contractació de personal especialitzat pel servei exterior 1.15. Espais físics 1.16. Definició, formació i avaluació de la carrera diplomàtica
<p>Bastir i reforçar les relacions bilaterals de Catalunya i les aliances amb altres actors, xarxes i organismes internacionals</p>	<ul style="list-style-type: none"> 2.1. Relacions amb països prioritaris 2.2. Relacions amb cos diplomàtic i consular 2.3. Xarxes de cooperació territorial i transfronterera 2.4. Xarxes de cooperació sectorial 2.5. Relacions amb organismes internacionals prioritaris
<p>Participar i reforçar les relacions amb les institucions i els òrgans de la Unió Europea per a representar, defensar i promoure els interessos generals de Catalunya</p>	<ul style="list-style-type: none"> 3.1. Participació en presa de decisions 3.2. Interlocució directa - Comissió Europea 3.3. Interlocució directa - Consell Europeu 3.4. Interlocució directa - Parlament Europeu 3.5. Participació i defensa interessos - Comitè de les Regions 3.6. Altres òrgans i institucions europees 3.7. Interlocució directa Govern amb estats i missions 3.8. Visites institucionals a Catalunya 3.9. Establiment de seus i agències i organismes de la UE 3.10. Projectar Catalunya a Brussel·les 3.11. Facilitar participació i defensa de les entitats catalanes 3.12. Mecanisme de seguiment d'iniciatives legislatives



INSTRUMENT 1

Enfortir, ampliar i professionalitzar les estructures de l'acció i el servei exterior de Catalunya.

En una primera fase, la creació d'aquesta estructura se centrarà en:

- 1.1** El desplegament de transició d'una Secretaria del govern a un departament del govern implicarà la regulació i activació dels òrgans de coordinació de l'acció exterior previstos a la Llei de l'Acció Exterior i de relacions amb la UE (Comissió Interdepartamental d'Acció Exterior i de Relacions amb la Unió Europea i Consell d'Acció Exterior i de Relacions amb la Unió Europea), i l'establiment d'una estructura bàsica: Gabinet del conseller (Protocol, Relacions Institucionals, Unitat de Comunicació), Secretaria General (Direcció de Serveis, Assessoria Jurídica, Gabinet Tècnic, Catalunya Exterior), Secretaria d'Afers Exteriors i de la UE (DG d'Afers Bilaterals, DG d'Afers Multilaterals, DG de Relacions amb la UE, DG de Cooperació al Desenvolupament).
- 1.2** La consolidació de les delegacions del Govern a l'exterior (davant de la Unió Europea, a França i Suïssa, Regne Unit i Irlanda, Alemanya, Estats Units, Àustria, i Itàlia) i l'ampliació d'aquesta xarxa amb l'objectiu de disposar d'una xarxa de delegacions del Govern que tenen atribuïda la representació institucional del Govern de Catalunya en aquells països que on es consideri oportú d'acord amb criteris de rellevància política i estratègica, intensitat de les relacions econòmiques bilaterals, presència d'organismes internacionals, presència de diàspora catalana, presència a Catalunya de nous nadius d'aquell país o impacte regional.
- 1.3** La definició de les bases conceptuals del nou model institucional i del personal del Servei Exterior de Catalunya; la definició del nombre, el lloc i els tipus de noves delegacions del Govern a l'exterior; l'establiment dels circuits administratius bàsics de gestió administrativa interna del departament i de les delegacions (personal, gestió econòmica, contractació, gestió immobiliària); i la definició i contractació de la tecnologia d'informació i comunicació i de seguretat necessària.
- 1.4** La definició del sistema de selecció del personal del departament i de l'assignat al Servei Exterior i la determinació del model de formació.
- 1.5** La determinació dels responsables de l'Acció Exterior de cada departament o



organisme que es relaciona amb el departament d'Acció Exterior i de relacions amb la UE.

- 1.6** L'establiment de Plans de Treball departamentals i interdepartamentals com també d'altres protocols de coordinació interns i externs, incorporant la perspectiva de la Catalunya Exterior en les polítiques que impulsi el Govern, d'acord amb l'article 15.4 de la Llei 16/2014.
- 1.7** La consolidació i el reforç d'una estructura de Servei Econòmic i Cultural Exterior proactiu per donar suport en destí a les empreses i entitats catalanes tot aprofitant la coordinació i les sinergies entre les Delegacions del Govern a l'exterior, la xarxa d'Oficines Exteriors de Comerç i Inversions de Catalunya (Catalonia Trade & Invest), els Centres de Promoció Turística i les oficines a l'exterior de l'Institut Català de les Empreses Culturals (ICEC) i de l'Institut Ramon Llull, amb l'objectiu de maximitzar l'eficiència de l'actuació exterior dels diferents sectors tot ampliant la presència en aquells mercats que siguin d'interès per Catalunya.
- 1.8** La consolidació dels programes de formació en diplomàcia i relacions internacionals i de la Unió Europea per a professionals de la funció pública catalana.
- 1.9** La consolidació dels programes per a destacar treballadors públics a organismes internacionals tot incloent aquest mecanisme en tots els acords que se signin amb organismes multilaterals.
- 1.10** L'establiment de beques de formació adreçades a joves que s'especialitzin en relacions internacionals i amb la Unió Europea. L'impuls de beques de formació en innovació internacional mitjançant estades formatives a les Oficines Exteriors de Comerç i Inversions de Catalunya adreçades a personal d'empreses i els centres tecnològics i grups universitaris experts en investigació industrial i en transferència tecnològica a Catalunya -centres TECNIO.
- 1.11** La potenciació de l'eina Externet, com a repositori de l'activitat d'Acció Exterior de tots els departaments i organismes amb projecció exterior.
- 1.12** La consolidació del Registre de Catalans a l'Exterior i l'establiment de mecanismes d'atenció personalitzada als ciutadans catalans que demanen informació i suport, especialment als que es traslladen per treballar i/o estudiar al país o països de l'àmbit territorial de les delegacions del Govern a l'exterior.



En una segona fase es procedirà a:

- 1.13** La implementació del model organitzatiu final del Departament d'Afers Exteriors i UE.
- 1.14** La selecció i contractació del personal especialitzat necessari pel Servei Exterior.
- 1.15** La cerca d'espais físics per a les seus de les noves delegacions i iniciar els contractes d'aquests espais.
- 1.16** La definició de la carrera, la formació i l'avaluació de l'acompliment del personal del col·lectiu diplomàtic, en el marc del procés de la reforma de la funció pública.



INSTRUMENT 2

Bastir i reforçar les relacions bilaterals de Catalunya i les aliances amb altres actors, xarxes i organismes internacionals

- 2.1** Mantenim relacions fluides amb països prioritaris de l'acció exterior, per les relacions de veïnatge, la projecció internacional de Catalunya, els intercanvis econòmics i el compromís pel desenvolupament humà sostenible, així com també amb altres països o regions d'interès puntual. Els països prioritaris de l'acció exterior són els estats membres de la UE -amb especial atenció a França, Alemanya, Regne Unit i Itàlia -, Rússia, Israel, Marroc, Xina, Japó, Corea del Sud, Estats Units i Mèxic.
- 2.1.1** Enfortint el rol de les delegacions i les oficines sectorials en aquests països i cohesionant la presència del Govern a l'exterior per mitjà de la representació institucional que tenen atribuïda les delegacions del Govern a l'exterior.
 - 2.1.2** Treballant perquè les delegacions despleguin i reforcin les relacions i consolidin les aliances bilaterals del Govern amb les autoritats i entitats públiques i privades de l'àmbit territorial de la delegació a efectes de facilitar la internacionalització de Catalunya.
 - 2.1.3** Fomentant les visites i contactes institucionals periòdics.
 - 2.1.4** Organitzant viatges institucionals i missions empresarials.
 - 2.1.5** Impulsem la signatura d'acords de col·laboració amb institucions, universitats i organismes públics i privats d'altres països.
 - 2.1.6** Elaborant plans específics i integrals d'internacionalització (Plans-País) a destinacions estratègiques per l'especialització sectorial de Catalunya, i a mercats en desenvolupament i economies emergents però amb grans perspectives de creixement en el mig termini.
 - 2.1.7** Facilitant assistència tècnica, assessorament i intercanvi d'informació i de bones pràctiques a l'ocasió de visites a Catalunya de delegacions internacionals interessades en conèixer-nos.



2.2 Enfortim les relacions amb el cos diplomàtic i consular en el seu conjunt, en particular amb el dels països prioritaris.

2.2.1 Mantenint un diàleg fluid amb les autoritats diplomàtiques a Catalunya i a Madrid.

2.2.2 Augmentant i reforçant la presència diplomàtica a Barcelona.

2.2.3 Organitzant activitats que apropin Catalunya al cos diplomàtic.

2.2.4 Establint un protocol d'arribada i benvinguda en la incorporació de nous membres d'aquest cos.

2.2.5 Comprometent-nos en reforçar i donar resposta àgil i immediata als esdeveniments d'emergència que puguin produir-se.

2.2.6 Col·laborant amb el cos diplomàtic i consular en la seva funció d'ajudar i donar assistència als nacionals del seu país.

2.2.7 Definint un protocol de coordinació entre els diferents organismes de la Generalitat de Catalunya que tenen una vinculació més estreta amb la xarxa consular de Barcelona.

2.3 Participem en xarxes de cooperació territorial i transfronterera d'àmbit general que permeten forjar aliances amb governs europeus com ara els Quatre Motors per a Europa; la Conferència de Regions Perifèriques i Marítimes (CRPM), l'Euroregió Pirineus-Mediterrània; la Comunitat de Treball dels Pirineus (CTP); o la CGLU (Organització Mundial de Ciutats i Governes Locals Units) , així com amb organitzacions internacionals de coordinació de governs regionals i locals com ORU /FOGAR(Organització de Regions Unides-Fòrum Global de Governes Regionals).

2.3.1. Afavorim l'intercanvi d'experiències i contactes.

2.3.2. Fem acció de lobby per a la defensa d'interessos compartits davant la UE i altres Organismes internacionals.

2.3.3. Fem projectes compartits, especialment en el marc de la UE.

2.3.4 Promovem la cooperació transfronterera com un espai més cohesionat que comparteix la gestió d'interessos comuns.



2.4 Participem en xarxes de cooperació sectorial d'interès per a Catalunya, atès que formar part d'aquestes associacions permet a Catalunya fer lobby i difondre iniciatives de projecció exterior on el Govern juga un paper de lideratge així com mantenir una xarxa permanent de contactes que faciliten la recerca de socis en el marc de convocatòries de projectes de la Unió Europea.

2.5 Potenciem les relacions amb els Organismes Internacionals prioritaris pel seu mandat, lligams de col·laboració i rellevància.

Aquests són el Sistema de Nacions Unides (òrgans principals, subsidiaris, dependents i agències i programes), amb especial atenció a la UNESCO, l'OACDH, l'OIT, la OMS, el PNUMA, la UIT, l'OMT, UNITAR, la FAO el PMA, ONU-Dones, ACNUR, entre d'altres; els organismes internacionals d'àmbit Europeu (Consell d'Europa i OSCE); els organismes internacionals en l'àmbit econòmic, financer i comercial (OCDE, Grup del Banc Mundial i altres bancs de desenvolupament); d'altres organismes internacionals com l'OIM; i els organismes i programes internacionals amb seu a Catalunya: organismes al recinte modernista de Sant Pau (ONU-GCM, GUNI, oficina de la OMS a Barcelona, Secretariat de GWOPA/ ONU-Habitat, programa de Perfils de Ciutats Resilients/ ONU-Habitat, Oficina Regional per a la Mediterrània i Oficina de Suport a les Polítiques / Institut Forestal Europeu (EFI)); i d'altres iniciatives i programes d'especial interès vinculats a organitzacions internacionals, entre ells: Fusion for Energy (F4E) / UE, i l'Institut de Salut Global (IS-Global).

2.5.1. Mantenint i reforçant la relació i la participació de Catalunya a la UNESCO.

2.5.2 Signant acords amb altres organismes internacionals per al desenvolupament de projectes d'interès comú.

2.5.3 Destacant experts de la funció pública catalana i impulsant programes per a beques de joves catalans als organismes internacionals.

2.5.4 Promovent la participació de persones expertes i d'organitzacions i entitats catalanes en les seves activitats.

2.5.5 Identificant i promovent oportunitats de contractació pública per a les empreses catalanes.

2.5.6 Continuant donant suport als organismes i programes internacionals amb seu a Catalunya.

2.5.7 Desenvolupant i desplegant l'estratègia per atreure organitzacions internacionals i activitats de les mateixes a Catalunya.



- 2.5.8** Definint i promovent clústers d'organismes internacionals amb seu a Catalunya al voltant d'àmbits específics.
- 2.5.9** Donant suport a entitats catalanes de la societat civil i del món acadèmic vinculades a l'àmbit dels afers multilaterals i europeus.
- 2.5.10** Fent seguiment i participant a les conferències i fòrums internacionals.
- 2.5.11** Commemorant els dies i efemèrides internacionals més rellevants o significatius.
- 2.5.12** Atenent a les delegacions i representants d'organismes internacionals que visitin Catalunya.
- 2.5.13** Establint els mecanismes de coordinació adients amb aquelles delegacions del Govern a l'exterior que duguin a terme activitat en l'àmbit d'organismes multilaterals i europeus.



INSTRUMENT 3

Participar i reforçar les relacions amb les institucions i els òrgans de la Unió Europea per a representar, defensar i promoure els interessos generals de Catalunya

- 3.1** Participant en el sistema de presa de decisions de la Unió Europea en el marc dels acords de la Conferència per a Assumptes Relacionats amb la Unió Europea (CARUE), i en el marc d'acords bilaterals amb el Govern espanyol, mentre Catalunya en continuï formant part.
- 3.2** Promovent la interlocució directa i continuada de representants del Govern i de les institucions catalanes amb el president de la Comissió Europea, amb els comissaris, i amb responsables sectorials d'aquesta institució.
- 3.3** Promovent la interlocució directa amb els màxims responsables del Consell Europeu, en especial del seu President fix, i del Consell de la Unió Europea.
- 3.4** Promovent la interlocució directa i continuada amb els màxims responsables del Parlament Europeu i amb els eurodiputats, especialment els representants dels ciutadans de Catalunya.
- 3.5** Participant, seguint i defensant els interessos de Catalunya al Comitè de les Regions. I treballant de manera compromesa i efectiva en l'Assemblea Regional Local Euromediterrània (ARLEM) i en l'Assemblea parlamentària euromediterrània.
- 3.6** Seguint i defensant els interessos de Catalunya davant les altres institucions, òrgans i agències europees especialitzades com ara FRONTX, EUROJUST, OLAF, EASO, Europris.
- 3.7** Fomentant la interlocució directa i continuada del president de la Generalitat de Catalunya, dels membres del Govern i dels representants de les institucions catalanes amb els màxims responsables de les institucions i òrgans de la Unió Europea, de les representacions davant la Unió Europea, i de les Representacions Permanents d'Estats membres amb qui Catalunya manté un interès general o sectorial.
- 3.8** Impulsant i atenent de les visites institucionals a Catalunya dels representants de les institucions i òrgans de la Unió Europea.
- 3.9** Promovent l'establiment a Catalunya de seus d'agències i d'organismes de la



Unió Europea.

- 3.10** Donant a conèixer i projectant Catalunya a l'espai d'influència de la Unió Europea i de la societat civil present a Brussel·les.
- 3.11** Facilitant que les entitats públiques i privades de Catalunya, especialment els ens locals i les entitats municipalistes, defensin els seus interessos davant la Unió Europea.
- 3.12** Desplegant un mecanisme de seguiment de les iniciatives legislatives de la UE en les fases prelegislatives, legislatives i d'implementació de les normes de la Unió.



MECANISMES DE SEGUIMENT I AVALUACIÓ DEL PLA ESTRATÈGIC D'ACCIÓ EXTERIOR I DE RELACIONS AMB LA UNIÓ EUROPEA

El fet que l'escenari internacional estigui a l'abast de totes les institucions que componen l'Administració de la Generalitat, les quals interactuen habitualment amb contraparts d'arreu del món, provoca que s'estableixin una multiplicitat de relacions, fet que exigeix una coordinació racional per part del departament competent en matèria d'acció exterior i de relacions amb la UE, que faciliti i optimitzi les relacions sectorials i vetlli per les prioritats i els objectius estratègics a treballar amb els múltiples actors que incideixen en l'esfera internacional.

En definitiva, la consecució dels objectius previstos en aquest Pla requereix la implicació i l'esforç de tot el Govern, i és per aquest motiu que els departaments del Govern, els ens, els organismes o les entitats que depenen de l'Administració de la Generalitat o que hi estan vinculats, han d'informar el departament o departaments competents en l'àmbit de l'acció exterior i de relacions amb la Unió Europea, segons l'àmbit competencial respectiu, de llurs polítiques, actuacions i projectes amb dimensió a l'exterior i en l'àmbit de la Unió Europea.

Per tal d'instrumentalitzar aquesta coordinació, la Llei 16/2014 estableix la creació de la **Comissió Interdepartamental d'Acció Exterior i de Relacions amb la Unió Europea** com a òrgan col·legiat de coordinació de l'actuació dels departaments del Govern en matèria d'acció exterior i de relacions amb la Unió Europea.

Aquesta Comissió té com a funció principal el coneixement, la coordinació i l'impuls de les polítiques i actuacions dels departaments del Govern en matèria d'acció exterior i de relacions amb la Unió Europea, i fer-ne el seguiment i l'avaluació. Per tal de dur a terme aquesta tasca, la Comissió es reuneix, com a mínim, una vegada l'any i la integren representants dels Departaments del Govern, incloent els màxims responsables executius dels organismes de la Generalitat amb oficines sectorials a l'exterior, així com un representant del Gabinet Jurídic.

L'acció exterior és un repte de país. I per aquest motiu, el Govern també pot, de conformitat amb aquesta Comissió, regular la participació directa de representacions d'ens locals i altres ens d'interès públic que duguin a terme una important activitat internacional.

Un altre element de seguiment i avaluació de l'acció exterior del Govern és també el **Consell d'Acció Exterior i de Relacions amb la Unió Europea**, previst a la Llei 16/2014. Aquest és un òrgan assessor, consultiu i de participació externa en matèria d'acció exterior i de relacions amb la Generalitat amb la Unió Europea. L'integren representants de l'Administració de la Generalitat, representants d'organitzacions i entitats que actuen en l'àmbit de l'acció exterior de Catalunya, i per persones de prestigi reconegut com a membres destacats de les comunitats catalanes a l'exterior.

El Consell, que serveix per implicar la societat civil en l'acció exterior governamental, es reuneix com a mínim una vegada l'any.



Aquest Pla també promou els **mecanismes informals** de comunicació i col·laboració interdepartamental, com per exemple afavorint els contactes amb els departaments i la identificació d'experts o responsables en l'àmbit exterior per cada Departament.

D'altra banda, **Externet**, com a repositori de l'activitat d'acció exterior de tots els departaments i organismes amb projecció exterior esdevé una eina clau per al seguiment i la posterior avaluació del Pla.

Per tal de mesurar el grau d'execució del Pla, s'estableix un sistema pel qual anualment es realitzaran **Informes d'execució anual**, els quals informaran sobre el grau de compliment dels indicadors i les metes del Pla.

Al final del Pla, es presentarà l'**Informe Final del Pla d'Acció Exterior i de Relacions amb la Unió Europea**, un document que analitzarà el compliment dels objectius estratègics definits en aquest Pla i la seva aportació, iniciant així la reflexió per a la definició del Pla quadriennal següent.



INDICADORS

- 1)** Nombre de delegacions institucionals i empresarials de l'exterior que visiten Catalunya.
- 2)** Nombre de missions institucionals i empresarials catalanes a l'exterior.
- 3)** Nombre de delegacions del Govern a l'exterior.
- 4)** Nombre d'oficines sectorials a l'exterior.
- 5)** Nombre de representacions diplomàtiques i consulars a Catalunya
- 6)** Nombre d'activitats organitzades per les delegacions del Govern i les oficines sectorials a l'exterior.
- 7)** Nombre de Plans específics i Plans d'internacionalització ("Plans País").
- 8)** Nombre d'acords bilaterals internacionals signats.
- 9)** Nombre de Memoràndums d'Entesa / Acords / Convenis signats amb Organitzacions Internacionals.
- 10)** Nombre de beques d'especialització en afers exteriors i de la Unió Europea (OOII, UE, internacionalització empresarial i cultural, altres).
- 11)** Nombre de casals catalans i de comunitats catalanes a l'exterior.
- 12)** Nombre de ciutadans catalans inscrits al Registre de Catalans a l'Exterior.
- 13)** Nombre de seminaris, debats, conferències, cimeres i fires internacionals organitzades a Catalunya.
- 14)** Índex d'exportacions i nombre d'empreses exportadores des de Catalunya.
- 15)** Volum d'inversió directa estrangera a Catalunya.
- 16)** Nombre d'organismes europeus i internacionals establerts a Catalunya.
- 17)** Nombre de professionals actius i treballadors públics catalans destacats en Organitzacions Internacionals i a la Unió Europea.
- 18)** Evolució del nombre de turistes i despesa mitjana per turista.
- 19)** Nombre de passatgers als aeroports de Catalunya.
- 20)** Nombre de rutes aèries internacionals operades des dels aeroports catalans.
- 21)** Nombre de creuers internacionals que operen a Catalunya i nombre de creueristes que passen pels ports catalans.
- 22)** Rànquing del Port de Barcelona i Port de Tarragona en tràfic de contenidors.
- 23)** Evolució del creixement econòmic i de la confiança en l'economia catalana.
- 24)** Nombre d'estudiants universitaris estrangers a Catalunya i nombre d'alumnes universitaris catalans a l'exterior.



- 25)** Nombre de docents estrangers a les universitats de Catalunya.
- 26)** Nombre de centres educatius no universitaris que participen en projectes internacionals.
- 27)** Nombre d'intercanvis d'alumnes entre centres educatius de diferents països.
- 28)** Nombre de lectorats de català i d'alumnes de català a l'estranger.
- 29)** Nombre d'investigadors estrangers en centres de recerca catalans.
- 30)** Evolució de la participació d'entitats catalanes en projectes europeus.
- 31)** Pressupost de la cooperació al desenvolupament.
- 32)** Nombre de participants al Programa de visitants internacionals.
- 33)** Evolució del nombre de treballadors del sector públic destinats a l'Acció Exterior del Govern.
- 34)** Nombre de centres de coneixement i cooperació cultural establerts a Catalunya (Casa Àsia, Casa Amèrica, altres).
- 35)** Nombre de centres de recerca i think tanks en afers internacionals a Catalunya.
- 36)** Nombre d'activitats relacionades amb l'acció exterior del Govern comptabilitzades a l'Externet.



**Generalitat
de Catalunya**



Generalitat de Catalunya
Departament de la Presidència
**Secretaria d'Afers Exteriors
i de la Unió Europea**